



# Daher

# 2024

 DAHER

# Sommaire

01

PROFIL

02

NOS MÉTIERS

03

NOS  
FONDAMENTAUX

04

ORGANISATION



01

DAHER Profil

■ UN GROUPE FAMILIAL  
■ FONDÉ EN 1863

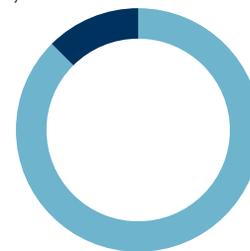
**Daher est un avionneur, un équipementier et un fournisseur de services.**

Daher a pour mission de concevoir, développer et opérer des solutions innovantes qui permettent à nos clients constructeurs et grands équipementiers de l'aéronautique de se concentrer sur leur cœur de métier et d'améliorer ainsi leurs performances opérationnelles.

- Fort de son actionnariat familial, Daher est tourné vers l'innovation depuis plus de 150 ans.
- Aujourd'hui présent dans 13 pays, Daher s'impose comme un acteur de référence dans la convergence industrie et services

## Répartition du capital

12,5%



■ COREDAHER

■ BPI FRANCE

87,5%

## ■ 4 MÉTIERS COMPLÉMENTAIRES



Construction  
d'avions



Industrie



Services  
industriels



Logistique

## ■ CHIFFRES CLÉS 2022



**10 500**

COLLABORATEURS



**€ 1,3 MD**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES



**50/50**

RÉPARTITION DU CHIFFRE  
D'AFFAIRES  
ENTRE INDUSTRIE & SERVICES



**13**

PAYS D'IMPLANTATION  
DIRECTE



**3 ans**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
EN CARNET DE COMMANDES



**500**

INGÉNIEURS BUREAU  
D'ÉTUDES



**3**

TECHCENTERS :  
AVION, INDUSTRIE,  
LOGISTIQUE & SERVICES



**90%**

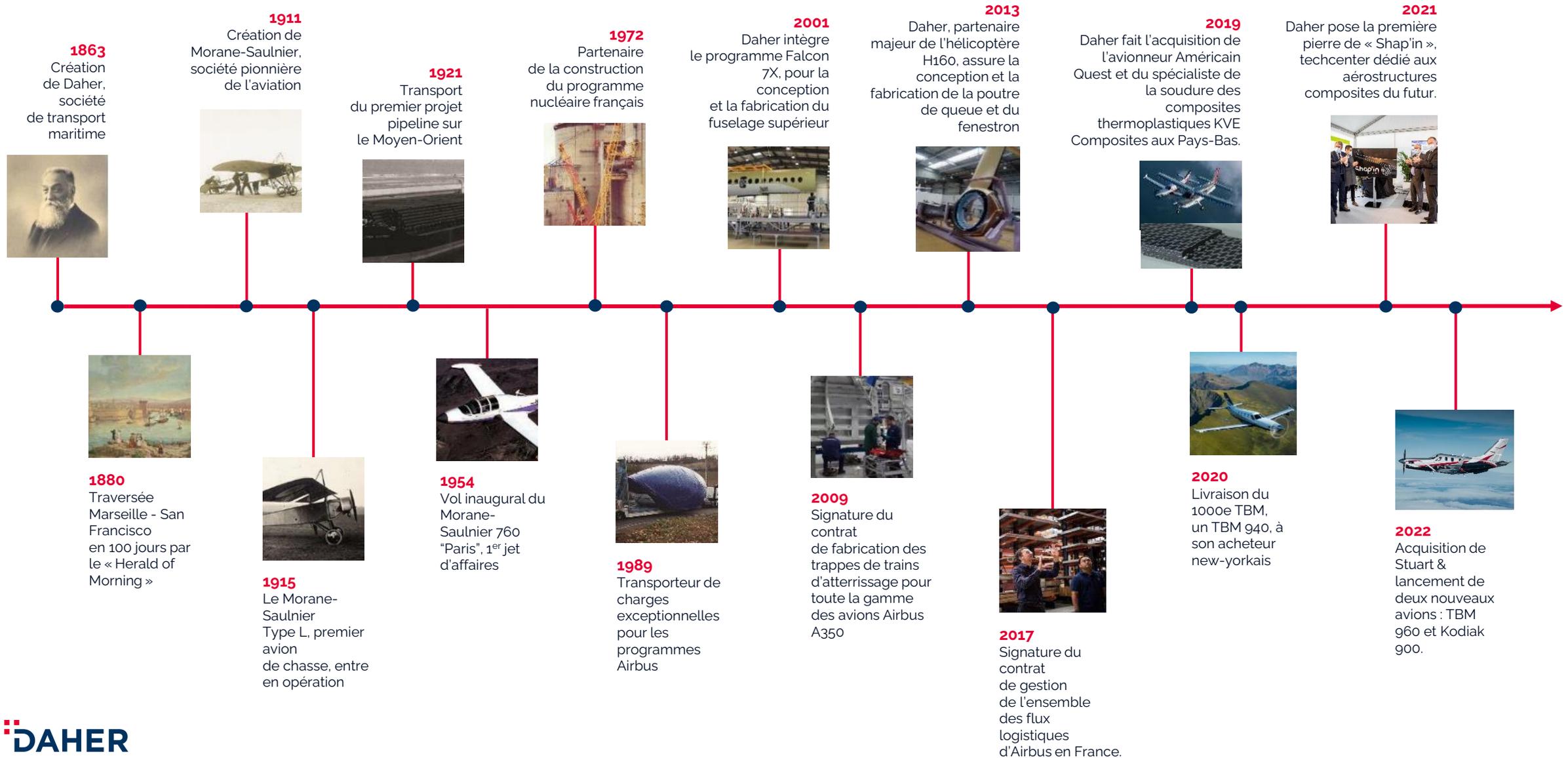
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DANS L'AÉRONAUTIQUE



**10%**

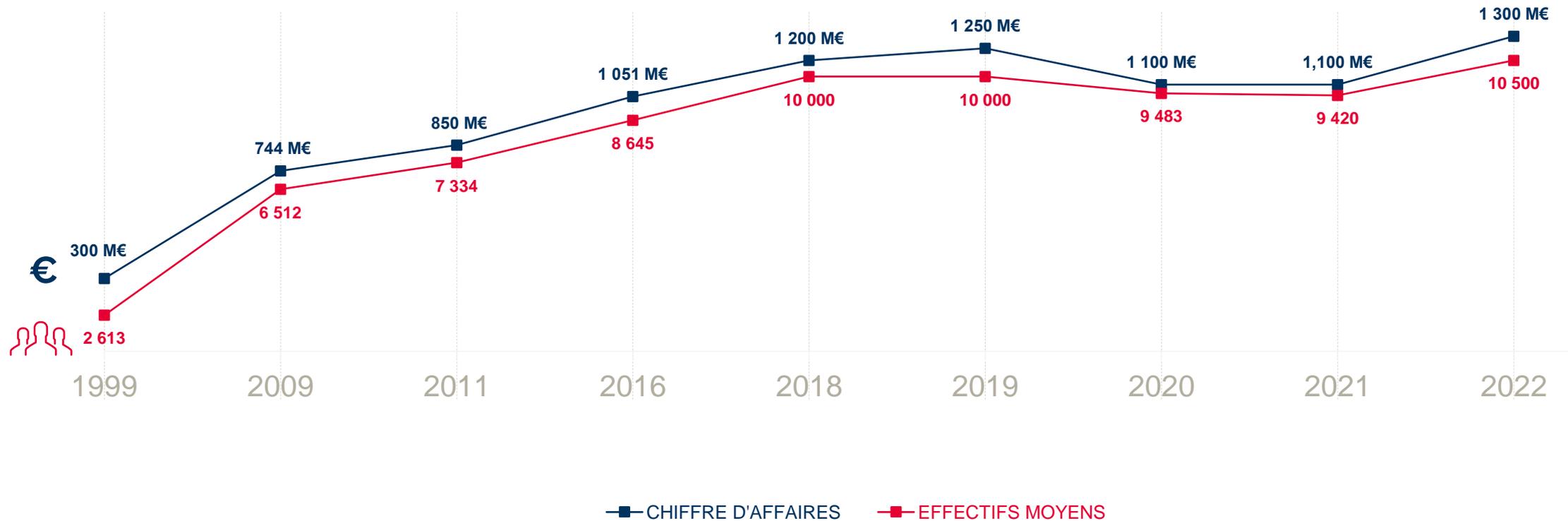
DE NOS ACTIVITÉS DANS LES AUTRES  
INDUSTRIES DE POINTE

# UN PIONNIER DE LA CONVERGENCE INDUSTRIE ET SERVICES



## ■ UN DÉVELOPPEMENT AU SERVICE DE LA CROISSANCE DU GROUPE

Évolution du chiffre d'affaires et des effectifs moyens



## Notre ambition

Devenir une **grande entreprise internationale rentable** se développant sur **4 métiers complémentaires**



## Les transformations nécessaires

### 1 Impératif

- Améliorer la performance économique

### 3 Défis

- Transformer notre culture managériale
- Innover pour nos clients et pour décarboner
- Intégrer et développer les acquisitions

### 1 Accélérateur

- Rendre visible et faire-savoir



02

**Nos métiers**

## ■ NOTRE EXPERTISE



### Construction d'avions

---

- Turboprop business aircraft
- Service clients



### Industrie

---

- Aérostructures
- Propulsion
- Equipements de défense



### Services industriels

---

- Industrialisation
- Délégation de production
- Structures
- Installation & équipement des cabines



### Logistique

---

- Logistique industrielle
- Transport & projets
- Services nucléaires

## ■ CONSTRUCTION D'AVIONS

### DAHER AVIONNEUR DEPUIS 1911

Cette expertise historique comprend aujourd'hui :

- la **conception**, la **fabrication** et l'**entretien des gammes** :
  - **TBM**, avion mono-turbopropulseur parmi les plus rapides du monde et véritable référence dans l'univers international de l'aéronautique.
  - **Kodiak**, un avion de mission tout terrain utilisé à travers le monde aussi bien par des opérateurs de taxis aériens, des entreprises, des propriétaires-pilotes que des organisations humanitaires.
- la **maintenance**, la **réparation** et le **suivi technique** d'autres aéronefs de même catégorie.



*TBM 960 et Kodiak 900 en vol*

- Turboprop business aircraft
- Service clients

## AVIONNEUR AU SERVICE DES AVIONNEURS

Daher conçoit et développe une gamme étendue d'équipements et de systèmes répondant aux enjeux critiques (compétitivité, environnement, cadences) du secteur aéronautique :

- Sous-ensembles complexes
- Assemblage de structures
- Double expertise des matériaux composites et métalliques.



*Structure de queue en composites de l'hélicoptère H160 d'Airbus*

- Aérostructures
- Propulsion
- Équipements de défense

## ■ SERVICES INDUSTRIELS

### DAHER ACCOMPAGNER SES CLIENTS TOUT AU LONG DU CYCLE DE PRODUCTION

Spécialisé dans **l'assemblage structurel et mécanique** de sous-ensembles complexes, dans l'installation d'équipements et la réparation, Daher propose ses services pour un accompagnement constant tout au long de la production.

- Directement sur les lignes de production de ses clients
- En ex-situ.

Depuis plus de 30 ans, Daher fournit notamment une gamme de services industriels liés à **l'assemblage et l'aménagement cabine des avions**.



- Industrialisation
- Délégation de production
- Structures
- Installation & équipement des cabines

## LOGISTIQUE

### LEADER FRANÇAIS DE LA LOGISTIQUE INDUSTRIELLE, DAHER CONÇOIT, OPÈRE ET OPTIMISE DES FLUX LOGISTIQUES COMPLEXES

- Présent dans des bassins industriels clés, Daher a développé des **compétences rares** et une **expertise aéronautique** unique.
- Sa **réactivité** et sa **flexibilité** font de Daher le partenaire de confiance des grands donneurs d'ordre industriels.



- Logistique industrielle
- Transport & projets
- Services nucléaires

## ■ CE QUI NOUS REND UNIQUE



### Un avionneur

---

- Expertise et savoir-faire en architecture système
- Seul fournisseur d'aérostructures de rang 1 à être aussi constructeur aéronautique
- Gestion de la complexité de la supply chain



### Un groupe familial fondé en 1863

---

- Vision à long terme
- Investissements récurrents
- Innovation et entrepreneuriat



### Notre business model « Industrie et services »

---

- Un positionnement unique
- Expertise et savoir-faire permettant de proposer des solutions globales (end-to-end)



**03**

**Focus DAHER  
SERVICES  
INDUSTRIELS**

## A PROPOS DE NOUS

### DAHER SERVICES INDUSTRIELS EN BREF

#### Une équipe multi-projets industriels et logistiques

Nos services

Services industriels in-situ

Maintenance

Méthodes

Qualité

Formation

300 M€ CA  
(2023)

3000+  
collaborateurs  
(2023)

Nos domaines

Aéronautique

Ferroviaire

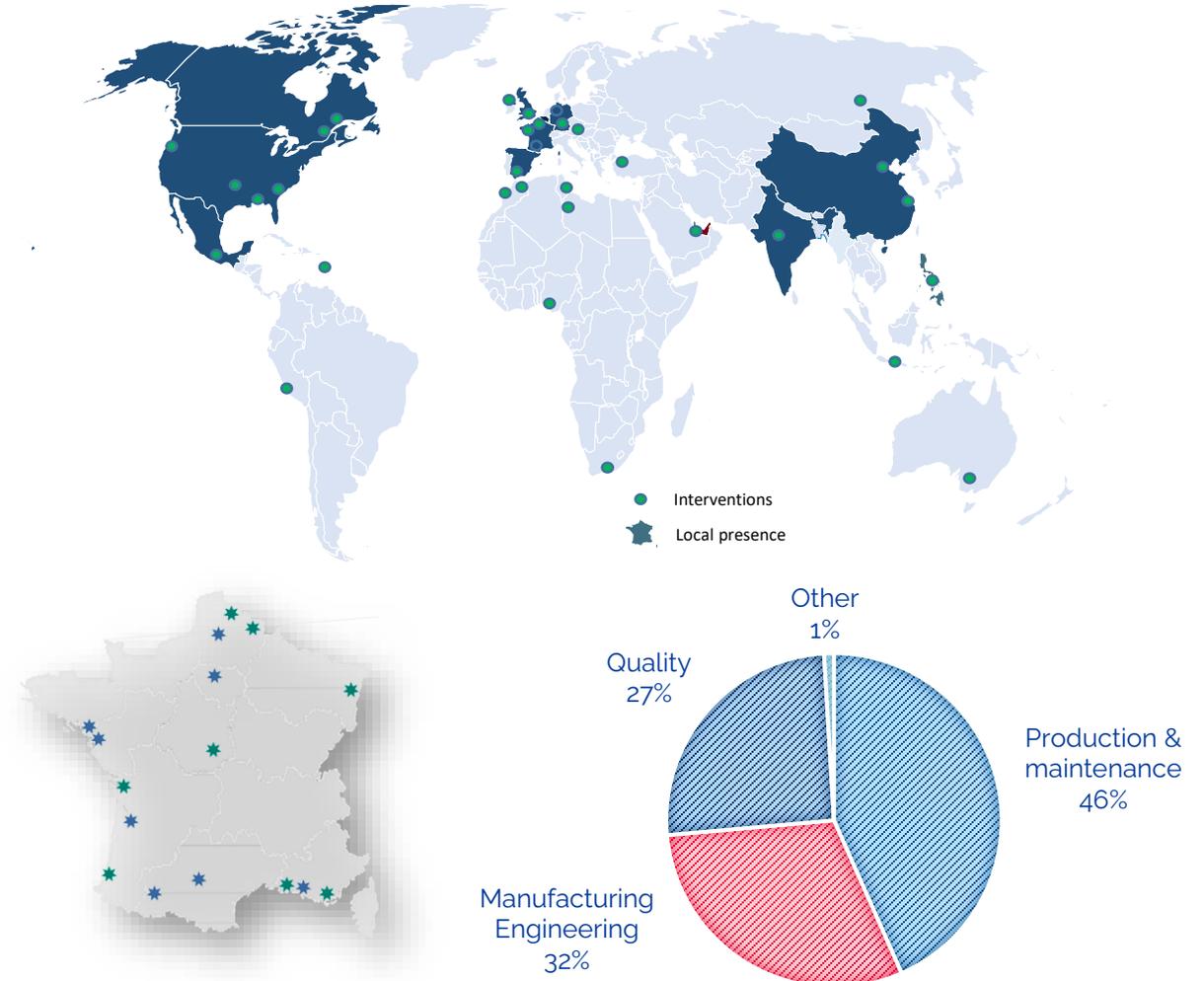
Construction Navale

Energie

Industrie

Présent dans  
14+ pays

#### Une présence nationale et internationale



## ■ DAHER INDUSTRIAL SERVICES - NOS MÉTIERS

### WHITE COLLARS

- Méca / Elec Ingénieur et tech +
  - Support Technique aux opérations
  - Rédactions d'instructions de travail / réparations
  - Analyse défauts + solutions de réparation (8D, troubleshooting, etc)
- Qualité
- NRC liés aux activités confiées

### GREY COLLARS

- Contrôleurs Qualité (Méca et Elec)
- Coordination de Production
  - Ordonnancement
  - Approvisionnement
  - Suivi d'évolutions
  - Pilotage fournisseurs (interne et externe)

### BLUE COLLARS

- Monteur / Ajusteurs
- Câbleurs élec
- Coordination terrain
- Support technique
- Assemble d'ensembles ou sous-ensembles complexes
- Réparation
- Installation cabines / intégration

### EXPERIENCES

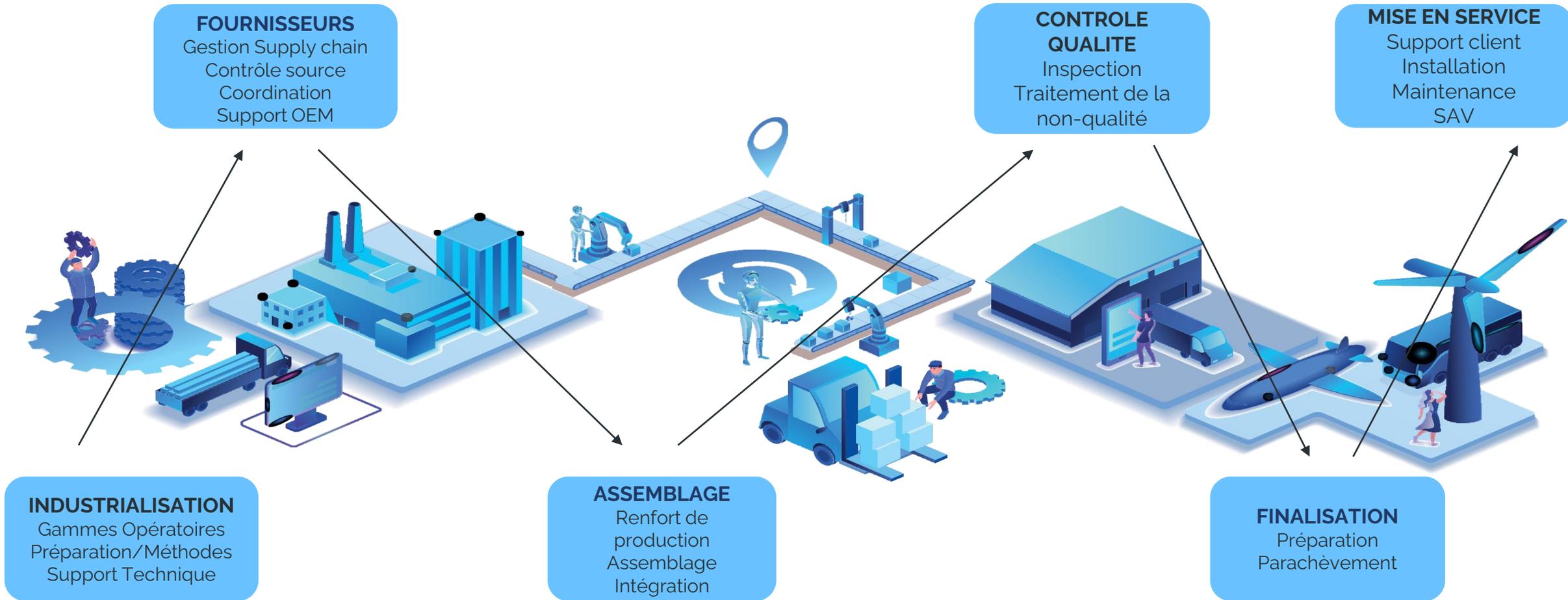
AIRBUS COMMERCIAL  
AIRBUS DEFENSE AND SPACE  
AIRBUS HELICOPTER  
DASSAULT

*Références Airbus: ME3S, PSP, Quality, ...*



# ■ DAHER SERVICES INDUSTRIELS – CYCLE DE VIE DU PRODUIT

DAHER intervient à toutes les étapes du cycle de vie du produit



## ■ NOTRE OFFRE DE SERVICES – SECTEUR FERROVIAIRE

■ DAHER dédie des professionnels de différents métiers intervenants à toutes les étapes du cycle de vie sur vos sites industriels ferroviaires en France et à l'international.



*Sous-ensembles  
Equipements  
OEM*

*Assemblage  
Intégration*

*Finalisation  
Tests*

*Signalisation*

*Maintenance  
Retrofit*

*En transversal*

Fabrication  
Inspection et CND  
Source inspection  
Incoming inspection  
FAI  
Support OEM

Assemblage et  
intégration  
Inspection Bord  
de ligne  
Personnalisation

Parachèvement  
Tests  
Mise en condition  
Support à la  
livraison / SAV

Chantiers  
d'installation ou  
modification

Maintenance  
Réparation Retrofit

Méthodes et  
Industrialisation  
Support logistique  
Coordination de la  
Supply- Chain Pilotage  
de la performance  
Ingénierie Qualité

## ■ NOUS INTERVENONS SUR UNE LARGE GAMME DE PRODUITS ET DE TECHNOLOGIES :

- Nous formons nos techniciens et opérateurs aux procédés de nos clients grâce à notre Centre de Formation composés d'experts produit.

Les qualifications et habilitations sont managés à travers notre système qualité et notre GPEC.



### Projet NAT-3UFC-AGC-CITADIS TLS

- Peinture Cabine
- Préparation peinture (finisseur surface avant cabine)
- Monteur équipement
- Pose d'insert
- Stratification (projection simultanée)
- Mouleur Contact
- Mouleur RTM (infusion)
- Approvisionnement



### Projets MP14 et REGION2N

- Peinture Cabine
- Préparation peinture (finisseur surface avant cabine)
- Pose d'insert
- Mouleur Contact
- Mouleur RTM (infusion)
- Usinage 5



### Projets TGV Hollandais & Italien

- Usinage 5 axes composite/Nomex ALU (plancher)
- Montage équipement plancher



### Projet REGIO2N-NAT-RERNG-MP14-M7

- Coordination Logistique



### Projet NAT-M7-R2N

- Coordination Logistique



### **ALSTOM**

#### **Crespin/VPF/Bruges**

- Logistique VMI, Assemblage, Transport
- 2 sites: Crespin + Onnaing, desservent sites VPF + Crespin + Bruges
- Certification IRIS

#### **APTIS**

#### Projet BUS 100% ELEC

- Câblage du Pavillon
- Préparation Méthodes
- Pilotage magasin
- Organisation Flux Prod/Logistique
- Logisticien de chaîne
- Approvisionneur
- Tests Fonctionnel
- Statique (avant livraison)



- Câblage électrique sur table et en intervention sur train
- Mur Qualité
- Méthodes



- Usinage de connecteurs



## Conception de ligne de montage de bus électrique



**ALSTOM**  
• mobility by nature •

Intervention d'une équipe d'experts industriels au sein de l'équipe projet client pour la conception d'une ligne de montage et de ses modes de fonctionnement

- Mise en place de la structure de management de production, en équipe pluridisciplinaire, Produit / Process / Production / Supply
- Préparation à la gestion en équipe naturelle : « Kaizen au quotidien »
- Process flexible pour permettre les évolutions du programme

## Passage d'une production prototype à série & montée en cadence



**ALSTOM**  
• mobility by nature •

Création d'une équipe de techniciens méthodes atelier pour être le relai entre la production et le bureau d'étude pour garantir l'adéquation process/produit  
Création des fiches d'instruction finales

- Analyse des difficultés de montage et remontée en temps réel au bureau d'étude des écarts produit / plan
- Revue de premier montage formalisée
- Support à la production en direct pour levées de doutes
- Activités taktées à la phase
- Analyses et capitalisation des NC recensées

## Réparation des planchers Regio2N



**BOMBARDIER**

Mise en place d'une équipe de 15 mécaniciens sur le site de notre client pour la mise en œuvre en toute autonomie des solutions de réparation, en partenariat avec un bureau d'études

- Plus de 150 planchers réparés dans les délais
- Adaptation à un planning changeant
- Réduction des cycles chantier (double vacations, évolutions outillages, ...)

■ DAHER INDUSTRIAL SERVICES

NOS RÉFÉRENCES



## ■ CONVERGENCE INDUSTRIE ET SERVICES

**Daher est aujourd'hui un groupe unique par son business model équilibré entre l'industrie et les services.**

Daher conçoit des solutions globales qui combinent ses expertises d'avionneur, d'équipementier et de concepteur / opérateur de services.

Daher répond ainsi aux exigences critiques de l'Industrie 4.0 (usine intelligente, internet des objets, robotisation...) dans les secteurs de haute technologie.

■ Floor covering

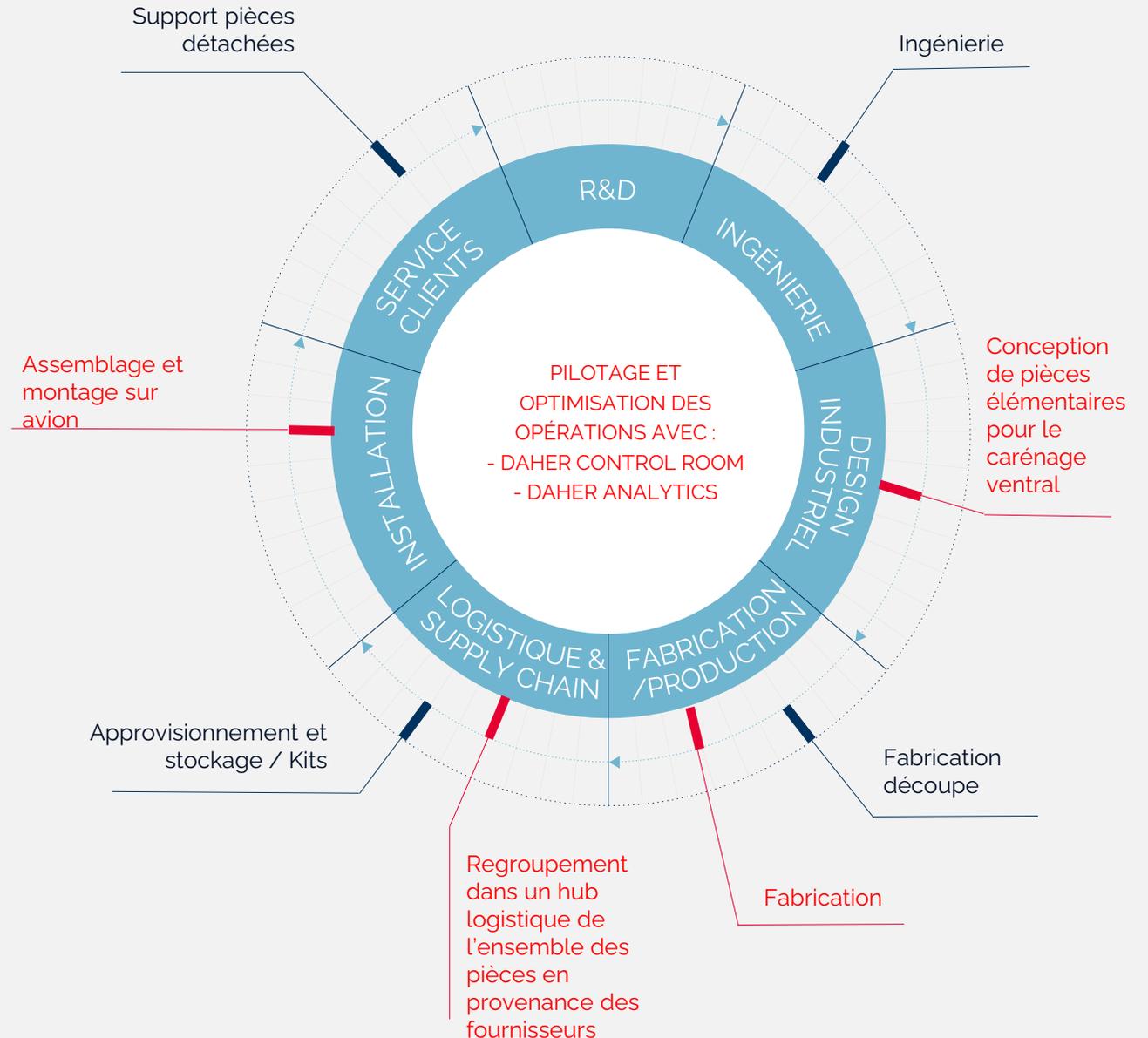
### AMÉNAGEMENT INTÉRIEUR AVION/ REVÊTEMENT DE SOL

400 kits floor covering produits et installés par an.  
1 avion de ligne Airbus sur 2 est équipé d'un kit de floor covering (revêtement de sol) produit et installé par Daher.

■ A320/A330 belly fairing (BF)

### CARÉNAGE VENTRAL DES A320 ET A330 D'AIRBUS

Daher conçoit et fabrique une partie de cet ensemble, gère les autres fournisseurs et assure l'assemblage et la livraison sur le site de l'avionneur à Saint-Nazaire.  
Depuis 2007, plus de 7500 avions ont ainsi été équipés par Daher.



1 2  
3 4  
5 6

17 1  
18 2

04

# Organisation

# ■ PARTOUT DANS LE MONDE, UN PARTENAIRE À VOS CÔTÉS

## Dans une volonté de proximité avec ses clients,

Daher s'implante localement pour accompagner le développement de leurs activités en France comme à l'international.



# COMITÉ EXÉCUTIF



**PATRICK  
DAHER**

Président du Conseil  
d'Administration



**DIDIER  
KAYAT**

Directeur  
Général



**JEAN-PHILIPPE  
GRÉGOIRE**

Finance  
Fusions & Acquisitions



**NICOLAS  
CHABBERT**

Avions



**JÉRÔME  
LEPAROUX**

Secrétariat Général



**ALAIN-JORY  
BARTHE**

Industrie



**PASCAL  
LAGUERRE**

Technologie



**CÉDRIC  
ELOY**

Services industriels



**JULIE  
DE CEVINS**

Développement Durable



**AYMERIC  
DAHER**

Logistique



[www.daher.com](http://www.daher.com)



[@DAHER\\_official](https://twitter.com/DAHER_official)



[Daher](https://www.youtube.com/Daher)



[Daher](https://www.linkedin.com/Daher)



[Daher\\_official](https://www.instagram.com/Daher_official)

SHAPING INDUSTRIAL INTELLIGENCE